



2025

RAPPORT ANNUEL

**FÉDÉRATION
DES RÉGIES DES QUARTIERS
DE WALLONIE
ASBL**



FÉDÉRATION DES RÉGIES DES QUARTIERS ASBL Fédéré

RAPPORT ANNUEL EXERCICE 2025

Présenté et approuvé lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du lundi 20 avril 2026.

Complété par les annexes :

- Composition de l'Organe d'Administration au 31 décembre 2025 ;
- Composition des Instances de décision au 31 décembre 2025 ;
- Liste des Membres de la Fédération au 31 décembre 2025.

Éditeur Responsable : Frédéric HALLEZ, Président.

Rédacteur : Julien BEBRONNE, Coordinateur.

Siège Social

1, rue Lambert Grisard - 4000 Liège.

Enregistré au n° d'entreprise : 0743.836.382.

www.federe.be

©Fédération des Régies des Quartiers de Wallonie ASBL



FÉDÉRATION DES RÉGIES DES QUARTIERS ASBL Fédéré

Message de Monsieur Frédéric Hallez, Président de Fédéré

Reconstruire des dynamiques de vie

Les Régies des Quartiers ne réparent pas seulement des parcours : elles reconstruisent des dynamiques de vie et transforment durablement les territoires.

L'année 2025 marque une étape décisive pour Fédéré. Une année où nous avons renforcé notre structure, affirmé notre position et consolidé notre rôle au service des Régies des Quartiers et de la Wallonie. Face à des défis sociaux toujours plus complexes, notre responsabilité est double : être un appui concret pour le terrain et une voix crédible auprès des décideurs publics.

Partout en Wallonie, les Régies démontrent leur capacité à agir là où les réponses traditionnelles montrent leurs limites. Historiquement ancrées dans les politiques du logement, elles rappellent une évidence : il ne peut y avoir d'insertion durable sans un ancrage stable dans un habitat de qualité. Fédéré porte cette expertise de terrain pour défendre un modèle d'insertion qui dépasse la seule logique d'emploi pour embrasser l'ensemble des dimensions de la vie sociale.

L'année à venir ouvre également une perspective enthousiasmante : celle d'un rayonnement européen renforcé, notamment grâce à mon mandat de Président de l'Association Européenne Des Régies des Quartiers (AERDQ). Cette responsabilité est une opportunité majeure pour faire entendre la voix du modèle wallon au-delà de nos frontières.

Ensemble, nous avons l'opportunité de positionner les Régies comme des actrices clés des politiques sociales à l'échelle européenne.



SOMMAIRE

Édito

- Le mot du Président Monsieur Frédéric Hallez p. 3

Axe 1 - Ancrage régional & impact local

Une équipe renforcée

- Une équipe renforcée au service d'un réseau dynamique p. 7

Représenter & défendre

- Le plaidoyer au coeur de l'action p. 8

Proximité & soutien

- L'accompagnement de l'Audit régional p. 9

Intelligence collective & financière

- La force du réseau p. 10

Axe 2 - Ouverture & rayonnement européen

- L'envergure européenne p. 13-14

Axe 3 - Fédéré, en quelques chiffres clés

- Les zones d'intervention du secteur p. 16
- Répartition des ressources de Fédéré p. 17

Annexes du rapport

p. 19-21



“

De la contrainte naît la créativité.

Julien Bebronne



**FÉDÉRATION
DES RÉGIES DES QUARTIERS ASBL
Fédéré**

AXE 1

ANCRAGE RÉGIONAL & IMPACT LOCAL

Julien Bebronne

Coordinateur



Nouvelle équipe



Jehane Tassier

Chargée de communication

Une équipe renforcée au service d'un réseau dynamique

L'année 2025 a été celle de la consolidation. Grâce au renforcement RH (budget Maribel), la Fédération s'appuie désormais sur une équipe opérationnelle (Jehane et moi-même) pour soutenir ses 34 Régies membres (incluant les Services d'Activités Citoyennes - SAC).

Cette année a également marqué la reconnaissance de notre gestion par le renouvellement de notre agrément IES (Initiative d'Économie Sociale). Ce cadre garantit une coconstruction permanente avec notre Organe d'Administration pour porter une voix unifiée auprès de notre Ministre de tutelle :

- *Mme Cécile Neven* : Ministre du Logement.

Ministres partenaires pour nos compétences transversales :

- *M. Pierre-Yves Jeholet* : Ministre de l'Emploi et de la Formation ;
- *M. Yves Coppieters* : Ministre de l'Économie Sociale.

Représenter & défendre

Le plaidoyer au coeur de l'action

Fédéré a intensifié sa présence dans les instances clés pour défendre les intérêts du secteur :

- *Expertise ISP* : Participation mensuelle à la CRC (Commission Régionale de Concertation) du Forem pour aligner les missions des Régies sur les réalités de l'emploi.
- *Instances Partenaires* : Participation active au Consortium Mobilité et à l'Interfédé du logement, réaffirmant que l'insertion est multidimensionnelle.
- *Défense des intérêts* : Nous avons mené un travail de plaidoyer essentiel sur la question des sanctions financières touchant certaines Régies, en rappelant que la réussite de l'insertion ne peut se mesurer uniquement par des indicateurs comptables rigides.



UNE VOIX
CRÉDIBLE
& ENGAGÉE

NOMBRE
DE COMITÉS RÉGIONIAUX
DE CONCERTATION

6

NOMBRE
DE RENCONTRES
AVEC L'INTERFÉDÉ LOGEMENT

7

AU COEUR DES RÉALITÉS LOCALES



Proximité & soutien

L'accompagnement
de l'Audit régional

30

NOMBRE
DE RDQ VISITÉES

L'année 2025 a été marquée par l'Audit régional du secteur

La Fédération a joué un rôle de facilitateur et d'appui technique pour permettre aux structures locales d'aborder cette échéance avec sérénité.

1

NOMBRE
D'OUTIL FACILITANT

Accompagnement méthodologique

Nous avons mené un important travail en amont auprès des Régies pour les aider à structurer leurs dossiers et à préparer les pièces justificatives nécessaires. L'objectif était de garantir que chaque entité soit prête pour un audit réussi, en valorisant la rigueur de leur gestion.

5

NOMBRE
DE FICHES OUTILS
RÉALISÉES

Ancrage territorial

En parcourant la Wallonie, de l'effervescence urbaine de Namur, Liège ou du Hainaut aux enjeux de proximité du Luxembourg et du Brabant Wallon, nous avons renforcé notre connaissance du secteur.

CONSULTER LA CARTE DES RDQ

SCAN



Outils concrets

Optimisation de la Centrale des marchés et création d'un guide simplifié pour le recrutement des "Art. 60 ES".

Intelligence collective & financière



LA FORCE
DU RÉSEAU

La mutualisation et le travail collaboratif sont les moteurs de notre Fédération. En 2025, Fédéré a agi comme un pivot pour organiser le partage des savoir-faire et porter des positions communes auprès des décideurs.

Groupes de Travail

Mise en place de sessions sur le recrutement des stagiaires et la tarification des prestations en Régie.

Notes Stratégiques

Corédaction en OA de notes sur l'Insertion et sur la Modernisation des Régies, transmises aux cabinets de M. Jeholet et Mme Neven.

Gestion Financière

Malgré un contexte économique tendu, la Fédération a maintenu un équilibre budgétaire rigoureux. Les ressources ont été prioritairement allouées au soutien des membres et à la veille active sur les appels à projets (1 projet déposé en 2025, 4 début 2026).



Avis de la Fédération des Régies des Quartiers de Wallonie (Fédéré)

À l'attention du Ministre de l'Emploi et de la Formation

Objet : Optimisation des acteurs de proximité
et de leurs missions en matière d'emploi



Note d'initiative de la Fédération des Régies des Quartiers de Wallonie (Fédéré)

À l'attention de la Ministre du Logement

Objet : Modernisation des Régies des Quartiers

Tout commence par les Habitants.

Ils sont au coeur des dynamiques de cohésion sociale et en constituent le fondement essentiel.

Acteurs à part entière, ils participent activement à la vie de leur quartier et contribuent, par leur engagement, à créer du lien, à renforcer les solidarités et à améliorer durablement leur cadre de vie.

À travers les valeurs portées par FédéréRé, leur place est centrale.

Ils deviennent les véritables moteurs d'une transformation sociale ancrée dans les réalités locales et tournée vers l'avenir.

Depuis plus de 30 ans, et pour des décennies à venir, les Régies des Quartiers choisissent d'être à leurs côtés, pour faire de chaque défi une opportunité, et de chaque pas une victoire collective.

20
25

35

Régies de Quartiers
actives
en Wallonie

74

Services d'activités
citoyennes actifs
en Wallonie

96

Communes
couvertes
en Wallonie

1258*

Stagiaires en
formation au sein des
Régies de Quartiers

73%*

des parcours
débouchent sur une
insertion réussie

*Source : Fonds du Logement. Les données présentées sont provisoires, non consolidées et susceptibles d'évoluer.



**Fédération
des Régies des Quartiers ASBL
Fédéré**

AXE 2

OUVERTURE & RAYONNEMENT EUROPÉEN



NOS AMBITIONS EUROPÉENNES

Envergure européenne

L'année 2026 s'ouvre sur une ambition de rayonnement international. En renforçant nos liens avec l'AERDQ (Association Européenne des Régies des Quartiers), nous positionnons le modèle wallon dans une dynamique européenne de cohésion sociale.

Nous explorons activement des partenariats via les programmes *Interreg* et *Erasmus+*. L'objectif est de professionnaliser davantage le secteur en permettant aux équipes de découvrir des innovations transfrontalières en matière d'insertion et de lien social. Notre ambition est claire : faire des Régies des Quartiers des acteurs clés de la vie des quartiers en Wallonie.

NOMBRE
D'ÉCHANGES
EN DISTANCIEL

7

NOMBRE
DE RENCONTRE
EN PRÉSENTIEL

1

DÉCOUVRIR L'AERDQ

SCAN



L'envergure européenne

Relance active
de l'**AERDQ**
(Association Européenne
des Régies des Quartiers)

Contact avec le
Booster (Entreprise
française à but
d'emploi).

Concertation à Paris
(Septembre 2025)
avec des acteurs de France
et de Belgique

Fédéré
(Wallonie)



**Fédération
des Régies des Quartiers ASBL
Fédéré**

AXE 3

FÉDÉRÉ 2025 - L'ESSENTIEL EN CHIFFRES

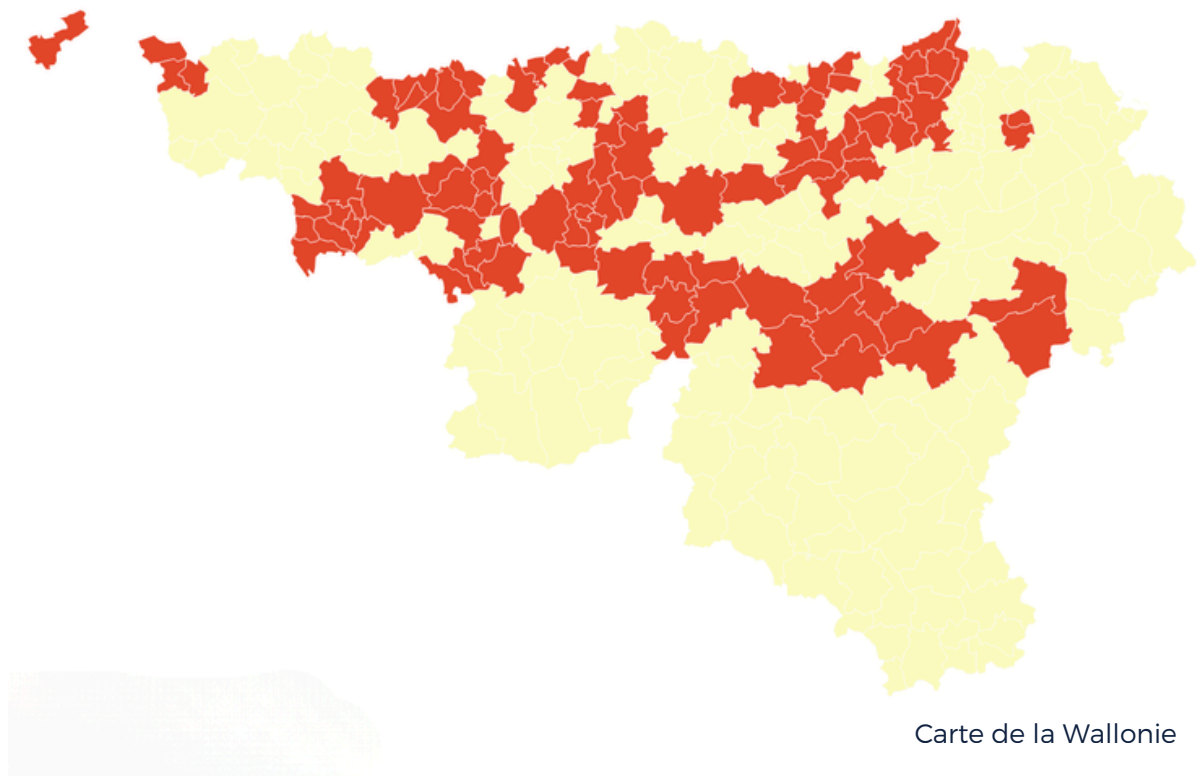


**NOTRE
SECTEUR**

Zones d'intervention des SAC des Régies de Quartiers de Wallonie

Chaque Service d'Activités Citoyennes (SAC) peut intervenir occasionnellement sur une zone plus large que son territoire

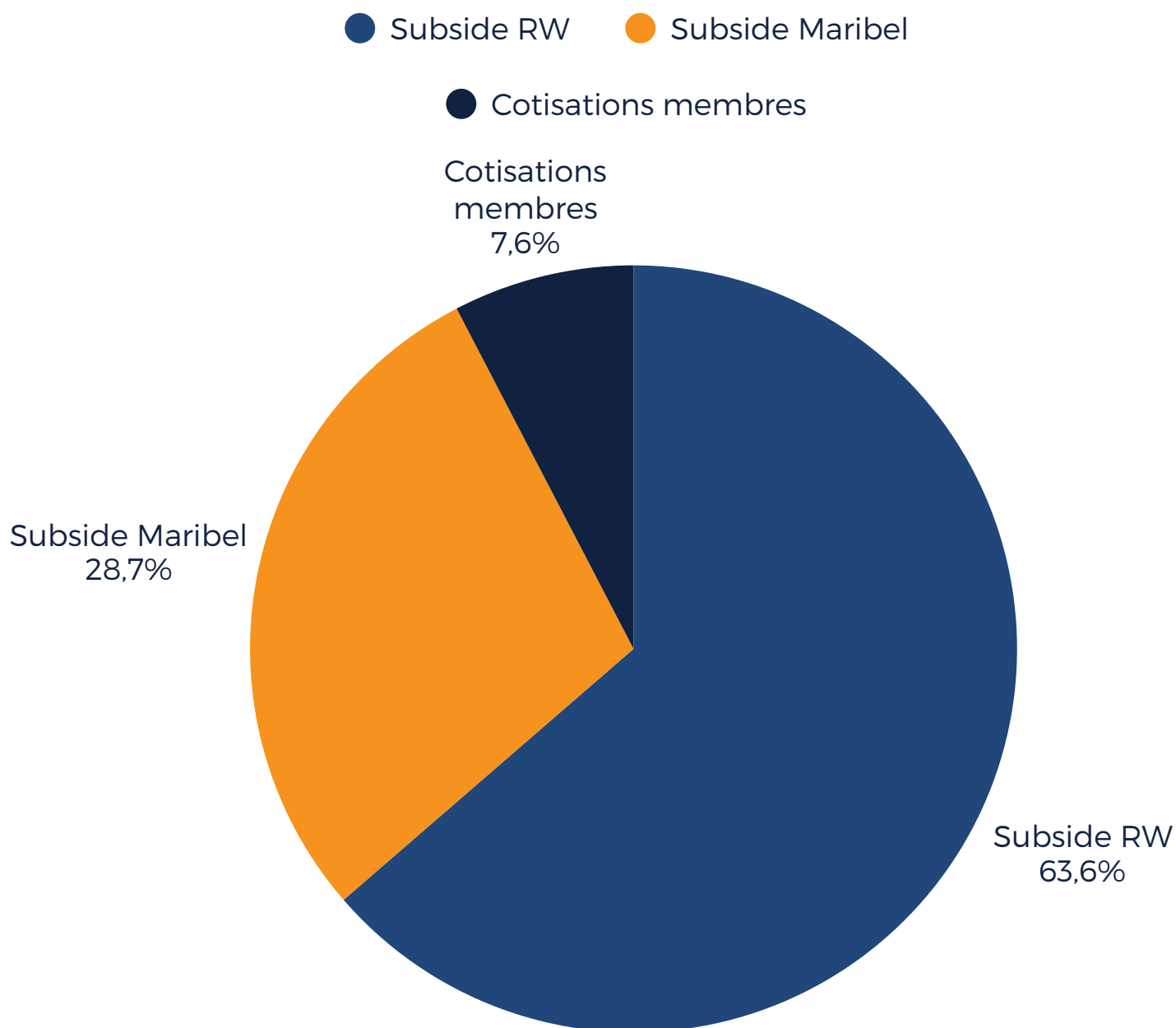
- Zones d'intervention
- Zones non couvertes



Carte de la Wallonie

La répartition des ressources de Fédéré

Des moyens au service des Régies et des territoires





**Fédération
des Régies des Quartiers ASBL
Fédéré**

LES ANNEXES DU RAPPORT



Composition de l'Organe d'Administration

À la Coordination de la Fédération



JULIEN BEBRONNE

Coordinateur



JEHANE TASSIER

Chargée de communication



FRÉDÉRIC HALLEZ

À la Présidence



ÉLODIE GERCKENS

À la Vice-Présidence



ALAIN NIHON

À la Trésorerie



ISABELLE CARTON

Au Secrétariat



FRANÇOISE WILLOCQ

Comme Membre



BENOÎT MATERNE

Administrateur



JENNIFER COPPENS

Administratrice



CANDICE FRÈRES

Administratrice



ÉRIC DELATTRE

Administrateur

FÉDÉRATION DES RÉGIES DES QUARTIERS ASBL Fédéré



Composition des Instances de décision

Organe d'Administration au 31/12/2025

Frédéric HALLEZ	Régie des Quartiers de Comines Warneton	Président
Élodie GERCKENS	Régie des Quartiers de Liège	Vice-Présidente
Alain NIHON	Régie des Quartiers de Herstal	Trésorier
Isabelle CARTON	Régie des Quartiers de La Louvière Manage	Secrétaire
Françoise WILLOCQ	Régie des Quartiers d'Infersambre	Membre
Benoît MATERNE	Régie des Quartiers de Marche-en-Famenne	Administrateur
Jennifer COPPENS	Régie des Quartiers de Sambreville	Administratrice
Candice FRÈRES	Régie des Quartiers de Châtelet	Administratrice
Éric DELATTRE	Régie des Quartiers de Mouscron	Administrateur
Julien BEBRONNE	Coordinateur de Fédéré	

Bureau exécutif au 31/12/2025

Frédéric HALLEZ	Régie des Quartiers de Comines Warneton	Président
Élodie GERCKENS	Régie des Quartiers de Liège	Vice-Présidente
Alain NIHON	Régie des Quartiers de Herstal	Trésorier
Isabelle CARTON	Régie des Quartiers de La Louvière Manage	Secrétaire
Françoise WILLOCQ	Régie des Quartiers d'Infersambre	Membre
Julien BEBRONNE	Coordinateur de Fédéré	

Les Membres de la Fédération

Assemblée Générale au 31/12/2025

LES MEMBRES

PROVINCE DU HAINAUT

Régie des Quartiers de Boussu Quiévrain
Régie des Quartiers de Châtelet
Régie des Quartiers de Comines Warneton
Régie des Quartiers d'Enghien
Régie des Quartiers de Fontaine-L'Évêque
Régie des Quartiers d'Infersambre
Régie des Quartiers de La Louvière Manage
Régie des Quartiers de Mons Frameries Colfontaine
Régie des Quartiers de Mouscron
Régie des Quartiers de Val-de-Sambre
Régie des Quartiers de Saint-Ghislain
Régie des Quartiers de Dour

PROVINCE DE NAMUR

Régie des Quartiers d'Andenne
Régie des Quartiers de Dinant
Régie des Quartiers de Gembloux Sombreffe
Régie des Quartiers de Namur
Régie des Quartiers de Sambreville

PROVINCE DU BRABANT WALLON

Régie des Quartiers de Braine-L'Alleud
Régie des Quartiers d'Ottignies Louvain-La-Neuve
Régie des Quartiers de Chastre Rixensart

PROVINCE DE LIÈGE

Régie des Quartiers d'Amay
Régie des Quartiers de Chaudfontaine
Régie des Quartiers de Grâce-Hollogne
Régie des Quartiers de Dison
Régie des Quartiers de Herstal
Régie des Quartiers de Liège
Régie des Quartiers de Saint-Nicolas
Régie des Quartiers de Seraing
Régie des Quartiers de Waremme
Régie des Quartiers de Verviers
Régie des Quartiers de Flémalle
Régie des Quartiers de Oupeye

PROVINCE DU LUXEMBOURG

Régie des Quartiers de Marche-en-Famenne
Régie des Quartiers de Vielsalm

SIÈGE CENTRAL DE FÉDÉRÉ

Coordinateur
Chargée de communication

VALABLEMENT REPRÉSENTÉS EN 2025 PAR

Marie DUMONT
Candice FRÈRES
Frédéric HALLEZ
Priscillia TODAVCIK
Claudio GORI
Françoise WILLOCOQ
Isabelle CARTON
Virginie WILLEQUET
Éric DELATTRE
Jean-François TESAIN
Charles DEVAUX
Sophie CAPOUILLEZ

Anne-Sophie VANLIPPEVELDE
Éva DEPREZ
Géraldine LEBÉ
Claire BIETTLOT
Jennifer COPPENS

Jonathan HEUGHEBAERT
Bruno PERRONE
Mathieu WERY & Jennifer CHALLAL

Viviane DUCHÊNE
Jenny NDEM
Anne WILMOTTE
Véronique BONNI
Alain NIHON
Élodie GERCKENS
Brigitte GIUNTA
Sandra MICHEL
Élisabeth COLLARD
Christelle NYSSSEN
Stéphanie VANDERWECKENE
Corinne MOONEN

Benoît MATERNE
Justine DECHÊNE

Julien BEBRONNE
Jehane TASSIER



FÉDÉRATION DES RÉGIES DES QUARTIERS ASBL

Avec le soutien de
la



Wallonie